

ATA da 7ª Reunião Ordinária do CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO da Agência de Desenvolvimento do Estado do Maranhão S.A.-INVESTE MARANHÃO e da sua subsidiária integral **Companhia Administradora da Zona de Processamento de Exportação de Bacabeira S.A.-ZPE MARANHÃO**, inscritas no CNPJ sob nº 57.813.837/0001-77 e 57.940.134/0001-00, respectivamente.

CONVOCAÇÃO: Através do Ofício Circular nº 12/2025 de 12/09/2025, encaminhado a cada um dos conselheiros.

DATA, HORA, LOCAL: Em 19/09/2025, às 10h00, na sede da Agência de Desenvolvimento do Estado do Maranhão S.A.-INVESTE MARANHÃO, Edifício Lagoa Corporate & Offices, localizado na Avenida Ana Jansen, nº 09, sala de reuniões (térreo), Ponta D'areia, nesta capital.

PRESENCAS: Conselheiras Elenn Maína Pinheiro Félix (Presidente do CONSAD), Neurimar Almeida (Vice-Presidente do CONSAD), Idalegugar Fernandes e Silva de Castro e os Conselheiros Cauê Ávila Aragão e Luiz Fernando C. Renner. Presente também o Sr. Hyago Leonardo Correa Freire, Diretor Administrativo e Financeiro da Investe-Ma e secretário do CONSAD.

COMPOSIÇÃO DA MESA: Presidida pela Presidente do Conselho de Administração – Sra. Elenn Maína Pinheiro Félix, e, tendo aceito o convite para secretariar os trabalhos, o Sr. Hyago Leonardo Corrêa Freire.

ORDEM DO DIA: I. Ações em desenvolvimento nas áreas administrativa e de compliance; **II.** Ações do setor comercial voltadas à celebração de parcerias e realização de reuniões estratégicas; **III.** Relatórios da INVESTE/MA sobre captação de investimentos e atração de empresas; **IV.** Relatórios da ZPE/MA relativos às fases de implantação da ZPE e aos projetos passíveis de submissão ao CZPE;


ASSUNTOS TRATADOS: A Presidente do Conselho deu início aos trabalhos da oitava Reunião Ordinária do Conselho de Administração da Investe Maranhão e da ZPE Maranhão, procedendo à leitura da Ordem do Dia. Na sequência, foram discutidos os Itens, sendo que no **Item I** – O Sr. Hyago Freire apresentou o Relatório de Atividades da Diretoria Administrativo-Financeira, destacando a elaboração do Manual de Aplicação de Suprimento de Fundos e a adequação do Regimento Interno da Investe Maranhão, iniciativas voltadas ao fortalecimento dos procedimentos internos e à padronização das rotinas administrativas. Relatou, ainda, a preparação de processos licitatórios voltados à contratação de consultoria de Planejamento Estratégico, de serviço de Telefonia Móvel e para o estudo das Zonas Industriais do Maranhão, todos alinhados às metas institucionais de modernização e expansão das atividades da Agência. Também apresentou o andamento dos certames licitatórios referentes a passagens aéreas, locação de veículos, materiais de informática, materiais de expediente e ao PCMSO, além dos processos de renovação contratual das sedes provisória e definitiva. No **Item II** – Na sequência, o Conselheiro Cauê Ávila Aragão apresentou as ações do setor comercial, destacando as principais iniciativas em andamento voltadas à articulação institucional e à celebração de parcerias estratégicas. Entre elas, citou a formalização de Acordos de Cooperação Técnica (ACTs) com órgãos como a SEMA e o ITERMA, destinados ao desenvolvimento de projetos de restauração florestal e ao fortalecimento da exportação do abacaxi maranhense, especialmente o produzido no município de São Domingos. Ressaltou, ainda, a atuação da Investe Maranhão na promoção de reuniões estratégicas e ações de benchmarking com outras agências de fomento, visando à ampliação de redes de

cooperação e ao compartilhamento de boas práticas voltadas à atração de investimentos. No **Item III** – Em continuidade, o Conselheiro Cauê Ávila Aragão apresentou às ações de captação de investimentos e atração de empresas, enfatizando o trabalho desenvolvido pela Assessoria Jurídica e pelas demais áreas técnicas da Investe Maranhão. Destacou o desenvolvimento de documentos internos estratégicos relacionados à governança e ao direito regulatório, bem como a realização de estudos jurídicos avançados sobre modelos de contratações públicas aplicáveis às sociedades de economia mista e sobre o uso de Parcerias Público-Privadas (PPPs) e parcerias por oportunidade de negócio, conforme disposto no artigo 28 da Lei nº 13.303/2016. Por fim, mencionou o avanço do programa de adequação à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), estruturado em duas fases — diagnóstico e implementação —, que contempla a realização de treinamentos e a elaboração de políticas internas.


DELIBERAÇÕES: Após as apresentações e discussões dos itens constantes na Ordem do Dia, a Presidente do Conselho, **Sra. Elenn Maína Pinheiro Félix**, parabenizou os expositores pelas apresentações e pelos avanços institucionais alcançados, ressaltando a importância das ações desenvolvidas pelas áreas da Investe Maranhão e da ZPE Maranhão. Destacou, ainda, o papel do Conselho de Administração não apenas como instância deliberativa para aprovação de documentos e matérias formais, mas também como órgão comprometido em acompanhar e manter-se plenamente ciente das ações e projetos em execução dentro da instituição, reforçando o caráter estratégico e participativo das reuniões ordinárias.

Nada mais havendo a tratar, eu, Hyago Leonardo Corrêa Freire, Diretor Administrativo e Financeiro da Investe-MA, na condição de Secretário da Mesa, lavrei a presente Ata sumariada, que vai assinada por todos os membros do Conselho e por mim. São Luís, 17 de outubro de 2025.

Assinaturas:

Documento assinado digitalmente
 **ELENN MAINA PINHEIRO FELIX**
Data: 31/10/2025 09:30:39-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Elenn Maína Pinheiro Félix
Conselheira Presidente do CONSAD
e Presidente da mesa

Documento assinado digitalmente
 **NEURIMAR ALMEIDA**
Data: 31/10/2025 17:51:52-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Neurimar Almeida
Conselheira Vice-Presidente
do CONSAD

CAUE AVILA
ARAGAO:037932
80381

Assinado de forma digital
por CAUE AVILA
ARAGAO:03793280381
Dados: 2025.10.31 09:39:24
-03'00'

Cauê Ávila Aragão
Conselheiro

Hyago Leonardo Correa Freire
Secretário da Mesa

Idalegugar Fernandes e S. de Castro
Conselheira

Luiz Fernando C. Renner
Conselheiro