

ATA da 8ª Reunião Ordinária do CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO da Agência de Desenvolvimento do Estado do Maranhão S.A.-INVESTE MARANHÃO e da sua subsidiária integral Companhia Administradora da Zona de Processamento de Exportação de Bacabeira S.A.-ZPE MARANHÃO, inscritas no CNPJ sob nº 57.813.837/0001-77 e 57.940.134/0001-00, respectivamente.

CONVOCAÇÃO: Através do Ofício Circular nº 14/2025 de 10/10/2025, encaminhado a cada um dos conselheiros.

DATA, HORA, LOCAL: Em 17/10/2025, às 11h00, na sede da Agência de Desenvolvimento do Estado do Maranhão S.A.-INVESTE MARANHÃO, Edifício Lagoa Corporate & Offices, localizado na Avenida Ana Jansen, nº 09, sala de reuniões (térreo), Ponta D'areia, nesta capital.

PRESENCAS: Conselheiras Elenn Maína Pinheiro Félix (Presidente do CONSAD), Neurimar Almeida (Vice-Presidente do CONSAD), Idalegugar Fernandes e Silva de Castro e os Conselheiros Cauê Ávila Aragão e Luiz Fernando C. Renner. Presente também o Sr. Hyago Leonardo Correa Freire, Diretor Administrativo e Financeiro da Investe-Ma e secretário do CONSAD. **Convidado:** Sr. Pedro Dantas da Rocha Neto (Presidente da ZPE Maranhão), o Sr. João Victor Pimenta (analista jurídico).

COMPOSIÇÃO DA MESA: Presidida pela Presidente do Conselho de Administração – Sra. Elenn Maína Pinheiro Félix, e, tendo aceito o convite para secretariar os trabalhos, o Sr. Hyago Leonardo Corrêa Freire.

ORDEM DO DIA: **I.** Ações em desenvolvimento nas áreas administrativa e de compliance; **II.** Ações do setor comercial voltadas à celebração de parcerias e realização de reuniões estratégicas; **III.** Relatórios da INVESTE/MA sobre captação de investimentos e atração de empresas; **IV.** Relatórios da ZPE/MA relativos às fases de implantação da ZPE e aos projetos passíveis de submissão ao CZPE; **V.** Apreciação da 3ª versão do Regulamento Interno de Licitações e Contratos (RILC), com inclusão expressa da modalidade de Parceria Estratégica por Oportunidade de Negócios.

ASSUNTOS TRATADOS: A Presidente do Conselho deu início aos trabalhos da oitava Reunião Ordinária do Conselho de Administração da Investe Maranhão e da ZPE Maranhão, procedendo à leitura da Ordem do Dia. Na sequência, foram discutidos os Itens, sendo que no **Item I** – O Sr. Hyago Freire apresentou os principais avanços administrativos, destacando a conclusão dos processos licitatórios referentes a passagens aéreas e locação de veículos; o processo licitatório de materiais de informática, que se encontra em fase de publicação de edital; o processo licitatório de materiais de expediente, em fase de emissão de parecer; a renovação contratual da sede provisória; o processo licitatório referente à capacitação em governança corporativa para a Diretoria, também em fase de emissão de parecer; e a análise de viabilidade para contratação de empresa de recrutamento e seleção, ainda pendente de apresentação. No **Item II** – o Presidente da Investe Maranhão, **Cauê Aragão** apresentou os resultados e iniciativas do período, relatando a participação da Investe Maranhão na Expo Indústria, que contou com aproximadamente 800 visitas ao estande institucional; as reuniões estratégicas e acordos de cooperação técnica firmados com a Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Recursos Naturais (SEMA) e com o Instituto de Colonização e Terras do Maranhão (ITERMA); e a elaboração do portfólio de empreendimentos com foco em energia verde e descarbonização, destinado à apresentação durante a COP 30. Mencionou, ainda, reunião com o grupo

Bytes, da UFMA, para cooperação em inovação; agendas marcadas junto à Investe São Paulo, visando o intercâmbio de experiências institucionais; reuniões com a consultoria Alvarez & Marsal, sobre consultoria institucional; e o andamento do estudo sobre Parques Industriais, atualmente em fase de contratação. No **Item III** – o Presidente Cauê Aragão destacou o avanço nas tratativas com a empresa Green Energy Park, da Bélgica, cuja reunião com o Governador do Estado já se encontra agendada, com a possibilidade de formalização de uma carta conforto. Ressaltou também a relevância da COP 30 como espaço estratégico para a captação de investimentos voltados ao reflorestamento e à recuperação de biomas no Maranhão. No **Item IV** – o Presidente da ZPE MARANHÃO, Sr. Dr. Rocha Neto apresentou o andamento das ações, informando o avanço do processo de licenciamento ambiental, com audiência pública já realizada, que contou com a presença de aproximadamente 300 participantes, entre os quais procuradores e promotores da região, que participaram ativamente dos debates. Destacou, ainda, a expectativa de aprovação pela SEMA nos próximos 60 dias, considerando o bom andamento do processo, bem como realizou explanação acerca da utilização das áreas da ZPE Maranhão. No **Item V** – Foi convidado a participar o Sr. João Victor Pimenta para apresentar a nova versão do documento, que inclui de forma expressa a modalidade de Parceria Estratégica por Oportunidade de Negócios.

DELIBERAÇÕES: Após os devidos esclarecimentos e discussões, o documento foi submetido à votação, sendo aprovado por unanimidade pelos conselheiros presentes.

Nada mais havendo a tratar, eu, Hyago Leonardo Corrêa Freire, Diretor Administrativo e Financeiro da Investe-MA, na condição de Secretário da Mesa, lavrei a presente Ata sumariada, que vai assinada por todos os membros do Conselho e por mim. São Luís, 17 de outubro de 2025.

Assinaturas:

Documento assinado digitalmente
 **ELENN MAINA PINHEIRO FELIX**
Data: 31/10/2025 09:30:39-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Elenn Maína Pinheiro Félix
Conselheira Presidente do CONSAD
e Presidente da mesa

Hyago Leonardo Correa Freire
Secretário da Mesa

Documento assinado digitalmente
 **NEURIMAR ALMEIDA**
Data: 31/10/2025 17:53:49-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Neurimar Almeida
Conselheira Vice-Presidente
do CONSAD

Idalegugar Fernandes e S. de Castro
Conselheira

CAUE AVILA
ARAGAO:0379328
0381

Assinado de forma digital por
CAUE AVILA
ARAGAO:03793280381
Dados: 2025.10.31 09:44:20
-03'00'

Cauê Ávila Aragão
Conselheiro

Luiz Fernando C. Renner
Conselheiro