

**ATA da 9ª Reunião Ordinária do CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO da Agência de Desenvolvimento do Estado do Maranhão S.A.- INVESTE MARANHÃO e da sua subsidiária integral Companhia Administradora da Zona de Processamento de Exportação de Bacabeira S.A.-ZPE MARANHÃO, inscritas nos CNPJ sob nº 57.813.837/0001-77 e 57.940.134/0001-00, respectivamente.**

**CONVOCAÇÃO:** Através do Ofício Circular nº 19/2025 de 19/11/2025, encaminhado a cada um dos conselheiros.

**DATA, HORA, LOCAL:** Em 26/11/2025, às 10h00, na sede da Agência de Desenvolvimento do Estado do Maranhão S.A.-INVESTE MARANHÃO, Edifício Lagoa Corporate & Offices, localizado na Avenida Ana Jansen, nº 09, sala de reuniões (térreo), Ponta D'areia, nesta capital, e na sala virtual.

**PRESENÇAS:** Conselheiras Elen Maína Pinheiro Félix (Presidente do CONSAD), Neurimar Almeida (Vice-Presidente do CONSAD), Idalegugar Fernandes e Silva de Castro e os Conselheiros Cauê Ávila Aragão e Luiz Fernando C. Renner. Presente também o Sr. Hyago Leonardo Correa Freire, Diretor Administrativo e Financeiro da Investe-Ma e secretário do CONSAD. **Convidada:** Sra. Rakel Dourado de Oliveira Murad

**COMPOSIÇÃO DA MESA:** Presidida pela Presidente do Conselho de Administração – Sra. Elen Maína Pinheiro Félix, e, tendo aceito o convite para secretariar os trabalhos, o Sr. Hyago Leonardo Corrêa Freire.

**ORDEM DO DIA:**

- I Ações em desenvolvimento nas áreas administrativa e de compliance;
- II Ações do setor comercial voltadas à celebração de parcerias e realização de reuniões estratégicas;
- III Relatórios da INVESTE/MA sobre captação de investimentos e atração de empresas;
- IV Relatórios da ZPE/MA relativos às fases de implantação da ZPE e aos projetos passíveis de submissão ao CZPE;
- V Apresentação e apreciação de documentos da INVESTE MARANHÃO
- VI Apresentação Oficial da Presidente da ZPE MARANHÃO

**ASSUNTOS TRATADOS:** A Presidente do Conselho deu início aos trabalhos da nona Reunião Ordinária do Conselho de Administração da Investe Maranhão e da ZPE Maranhão, procedendo à leitura da Ordem do Dia. A Sra. Rakel Murad, solicitou a inversão dos itens da Ordem do dia, para que pudesse se apresentar inicialmente, o que foi acatado pela Presidente do Conselho e dos demais conselheiros. Na sequência, foram discutidos os **Itens IV e VI** – onde foi concedida a palavra à nova Presidente da ZPE Maranhão, Sra. Rakel Murad, que foi oficialmente apresentada e recebeu as boas-vindas do Conselho. A Presidente apresentou sua trajetória profissional, destacando sua experiência no ambiente corporativo e sua atuação em processos de gestão e desenvolvimento institucional. Na sequência, expôs o panorama atualizado da implantação da ZPE, apresentando a nova estruturação processual, os fluxos revisados e os procedimentos adotados para garantir maior segurança jurídica e orçamentária, bem como maior agilidade nas etapas necessárias à implantação. Informou, ainda, a realização de escutas ativas e audiência pública vinculadas ao empreendimento, além do status atual de análise do projeto na SEMA. A Presidente apresentou também o cronograma físico-financeiro da implantação, detalhando as fases previstas, e informou sobre os projetos que estão sendo preparados para submissão à CZPE, bem como o novo fluxo interno para análise de projetos, organizado por etapas e áreas responsáveis. Na sequência, foi tratado acerca do **Item I** – O Sr. Hyago Freire apresentou os avanços administrativos recentes,

destacando a elaboração do Manual de Suprimento de Fundos e da Proposta Orçamentária de 2026; o andamento dos processos licitatórios de telefonia móvel e do estudo das Zonas Industriais; a conclusão da contratação de locação de veículos e materiais de informática, bem como os encaminhamentos dos pregões de materiais de expediente, gerenciamento de frota e fardamento; a continuidade das análises sobre políticas de benefícios e recrutamento; o andamento dos processos de PCMSO e capacitação em governança corporativa; além da elaboração dos relatórios financeiros e do acompanhamento dos contratos de locação da sede. Nos **Itens II e III** – apresentado pelo Presidente da Investe Maranhão, Cauê Aragão Foram abordadas as ações do setor comercial e de articulação institucional, destacando: as reuniões estratégicas realizadas durante missão técnica em São Paulo com potenciais investidores industriais; as tratativas para avanço de parcerias com fundos de investimento; os diálogos internacionais com representantes da Coreia, incluindo convite oficial para participação no lançamento na Base de Alcântara; e as cooperações em andamento com a UFMA e instituições do setor produtivo. Registraram-se, ainda, as agendas de inovação com o grupo Bytes/UFMA, a avaliação de CRMs comerciais e a participação da Agência na COP 30, ocasião em que foi apresentado o painel “Maranhão Verde e Sustentável”, evidenciando os potenciais do Estado e reforçando o compromisso com iniciativas de conservação e recuperação ambiental, além de reuniões institucionais com a AVB, a Riskon e a Presidência da ZPE-MA.

No **Item V** – O Sr. Hyago apresentou o Plano de Cargos, Carreiras e Salários (PCCS), já aprovado na Ata do 6º CONSAD, destacando que a estruturação do documento se encontrava pendente de exposição. Foi informada a finalidade do Plano, voltada à organização dos cargos, critérios de evolução funcional e política remuneratória da Investe Maranhão S.A., bem como seus principais objetivos, incluindo a transparência na gestão de pessoas, a valorização profissional, a atração e retenção de talentos e o estabelecimento de regras claras para progressão e promoção, em consonância com as melhores práticas de governança e com os princípios da administração pública.

**DELIBERAÇÕES:** Após os devidos esclarecimentos e discussões, o documento foi submetido à votação, sendo aprovado por unanimidade pelos conselheiros presentes.

Nada mais havendo a tratar, eu, Hyago Leonardo Corrêa Freire, Diretor Administrativo e Financeiro da Investe-MA, na condição de Secretário da Mesa, lavrei a presente Ata sumariada, que vai assinada por todos os membros do Conselho e por mim. São Luís, 26 de novembro de 2025.

**Assinaturas:**

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** ELENN MAINA PINHEIRO FELIX  
Data: 02/12/2025 16:06:36-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Ellenn Maina Pinheiro Félix**  
Conselheira Presidente do CONSAD  
e Presidente da mesa

HYAGO LEONARDO CORREA Assinado de forma digital por HYAGO LEONARDO CORREA  
FREIRE:0538304332 FREIRE:05383043322  
2

**Hyago Leonardo Correa Freire**  
Secretário da Mesa

**Neurimar Almeida**  
Conselheira Vice-Presidente  
do CONSAD

**Idalegugar Fernandes e S. de Castro**  
Conselheira

CAUE AVILA  
ARAGAO:037  
93280381

Assinado de forma  
digital por CAUE  
AVILA  
ARAGAO:0379328038  
1

---

**Cauê Ávila Aragão**  
Conselheiro

---

**Luiz Fernando C. Renner**  
Conselheiro